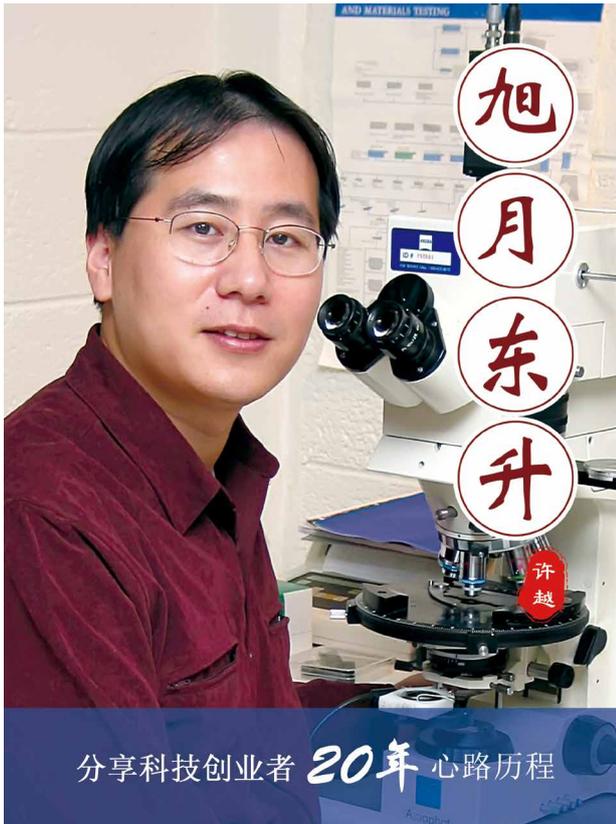


附录 6：旭月东升

编者按：

一棵参天大树也必须从一粒种子的萌发开始。《旭月东升》以非损伤微测技术的发明人，许越教授的个人经历为视角，与您分享一个科技创业者 20 年的心路历程。也是借助《NMT 通讯》这个科普平台向读者讲述 NMT 从诞生到发展壮大的鲜活故事。首先我们从本期连载的是《旭月东升》三部曲的第一部分 < 鏖战美国 >。



作者简介

许越，非损伤微测技术发明人，活体功能组学创始人，科技成果转化实践者，国际科学合作倡导者，前美国航空航天局高级研究员，美国扬格公司 (YoungerUSA, LLC) 总裁，旭月（北京）科技有限公司董事长兼 CEO，中关村旭月非损伤微测技术产业联盟理事长，国际 NMT 联盟发起人兼执行董事。2001 年创建美国扬格公司 (YoungerUSA, LLC)。2004 年在国内研究生时期导师中科院匡廷云院士，以及杨福愉院士和北京大学林克椿教授等老一辈科学家感召下，于 2005 年辞去美国航空航天局高级研究员职位，回国创建旭月（北京）科技有限公司，将美国 MBL 科学家 Lionel Jaffe 的振荡电极概念引入国内，在政府科技部门“引进、消化、吸收、再创新”政策引领和创业初期资金支持下，带领旭月团队，与全国 2000 多位科研工作者一道，经过 2001 到 2022，二十多年的不懈奋斗和专心钻研，锻造出了具有中国人自主知识产权的非损伤微测技术 (NMT) 及其系列应用设备。在完成 NMT 在科研领域的商业化、产业化的进程中，帮助国内外学者将 NMT 成功应用到了中文核心文章 146 篇，SCI 文章 502 篇，其中在顶级期刊，如 CELL、NATURE、SCIENCE 等文章 19 篇，总影响因子 2123，NMT 科研设备于 2020 年远销欧洲瑞士苏黎世大学，完成了从技术上跟跑到领跑的跨越。近十年来，逐步开启了 NMT 在医疗、健康、环境、食品、抗疫防疫、新材料、新能源、现代农业等民生领域的成果转化进程，并取得可喜进展，因此 2021 年 6 月通过了科技部认定机构的国际领先水平评审，在此基础上 2022 年发起成立“国际 NMT 联盟”，将中国 NMT 团队打造成具有国际影响力的非损伤微测技术创新力量。

分享科技创业者20年心路历程

旭月东升

许越·著

三部曲



鏖战美国

目 录

前 言
第一章 “幸运”与“不幸”
第二章 “任性”的代价
第三章 Jet, Jack, Jeff
第四章 初尝竞争滋味
第五章 泪醒安城
第六章 从被拒到谢绝
第七章 No Trust! No Sorry! (勿轻信! 无憾事!)
第八章 自豪与尊严
第九章 初识NMT (非损伤微测技术)
第十章 结识NMT奠基人: Lionel Jaffe
第十一章 创立美国扬格
第十二章 服务NASA (航空航天局)
第十三章 匡廷云院士
第十四章 旭月诞生

第七章

No Trust! No Sorry!

(勿轻信! 无憾事!)

You can always count on Americans to do the right thing - after they've tried everything else.

在美国人尝试了所有的其它方法之后, 你还是可以指望他们做出正确事情的。

英国前首相丘吉尔

如果说在美头一年, 国内的‘自由’和‘任性’以及‘想当然’, 让我在学业和工作上吃了不少苦头, 在美的一些生活细节同样备受‘惩罚’。

MicroTestLabs 公司距离我们 UMass/Amherst 校园大概有30多英里 (50多公里), 必须得开车去上班。整个车程需要40来分钟。但是多一半是洲际高速公路, 车速比较快, 通常在60~80英里每小时 (差不多相当于国内的95~125公里每小时), 所以对交通工具提出了较高的要求, 显然我刚到美国几百美元买的那辆老爷旧Mazda车很难胜任这项工作了。

我也开始亲身体验和理解了, 为什么美国被称作是一个“行驶在车轮上的国家!”了。因为, 在这里如果你没有车, 就和没有腿一样, 连去购物, 去银行这些基本生活必须都很不方便。而没有一辆相对可靠一点儿的车子, 你的生活半径和工作机会会被大大压缩。

所幸的是自从太太去中餐馆打工后, 一年多来有了点微薄的积蓄。为了安全起见, 她坚持必须得买一辆好点的车了。而且态度非常坚决, 原因是在美国买二手旧车, 说是‘二手’, 但大

多数可能已经经过很多次‘手’了。我买的那辆旧车就是这种情况，而且的确发生过严重抛锚的事故。

那是刚买了那辆Mazda旧车不久，或许是对还在国内太太的强烈思念，我独自一人开着老爷车上上了I-95的高速路，打算从麻省开到位于康州的Bradly International Airport（如果太太来和我团聚，也会和我一样，到达这个机场。）

驱车在风驰电掣的高速公路上，因为是第一次没有同学朋友相伴的独自出行，紧张和忐忑不安一直笼罩着我。尤其是换高速档的时候，离合器发出的那‘气喘吁吁’，近乎老病人的呻吟，不由得让我想起了，卖车给我的那家男主人，边把车钥匙递到我手里边说：“这毕竟是辆旧车，特别是离合器有问题，你不可能指望它像新车一样奔跑了！”。

但此时我的脑海里，似乎只有一个执念，更确切地说，是一个幻觉，好像只要我开到机场就能够见到我那朝思夜想的妻子了……

或许，已习惯了国内婚后太太无微不至的照料…

或许，有太多的心里话想和亲人倾诉…

或许，想从亲人那里获取一些安慰和鼓励…

随着距离机场越来越近，我的心跳也越来越快，似乎马上就能够见到亲人了！

但与我越跳越快的心脏相反，那位老爷车的“心脏”部件之一，离合器，在我幸运地离开I-95高速公路驶进机场附近的一个停车场后，终于停止了工作。

站在夕阳映照下的停车场里，新英格兰冬日特有的凛冽寒风迎面扑来，让我发热的大脑立刻冷静了下来，我这是疯了吗？！“太太的来美签证还没有拿到呢！”

尽管我后来在一位好心人的帮助下，能够顺利脱困，但是这件事让我和太太从此不再相信旧

车。即使贵一点的旧车，由于不能完全了解它的历史，安全风险仍然很大。而且，算一下经济账也不是很划算。

于是我们就一咬牙 Trade-in（折价）了那辆二手旧车，和银行贷款买了一辆最基础的新车，这样我去上班，太太才放心。



有了好点儿的车，生活工作半径扩大了不少，但常常开车外出，出现各种状况的概率也就大了起来。

一次，晚上学习睡晚了，早上出门也就比平常晚了一点，于是脚下的油门不知不觉踩得深了些。在出我们大学城的一条主干道黄灯亮起后，定是心里有些着急，没有减速，以40英里（60多公里）每小时的速度冲了过去。虽然没有闯红灯，速度也不算超速，但是马上身后还是亮起了刺眼的红蓝警灯，并响起了刺耳的警笛。

看来我当时真的是有些着急，只是自己没有意识到而已，因为这辆警车就在我刚通过的那个十字路口对面的车道上。大概看到我这么无视一位警官的存在，那是难以接受的，况且我们这个大学城的警局是全美名列前茅的优秀警局，肯定要把我Pull-over（被警察拦下）了。

“License and Registration Please!”（请出示驾照和行驶证！）像电影里一样，警官走到我的车窗前，很礼貌的说道。

尽管这不是我第一次被Pulled over和吃罚单，

但仍不免有些紧张。在美国不像在国内，说罚罚款就完事儿了。吃了罚单，不仅车的保险费要涨很多（因为保险公司认为你危险驾驶，自然保费要比别人高。），而且这个记录要在警局备案5年，这期间你的保费都会很贵。如果你说我不在乎，我有钱，但是很可能没有保险公司为你担保，而没有车保险，你就是再有钱也休想开车了。

而我前些日子，的确刚吃过一张罚单，如果今天再吃一张那就麻烦啦。

很幸运这位警官在问了我起这么早去干什么之后，一定是起了恻隐之心，没有再给我罚单，只是给了一个 Warning（警告），提醒我再着急，过红绿灯也要减速慢行后，就让我上路了。

说起我的第一个罚单，也是‘想当然’惹得祸。

那是一个夜晚，我开车去接太太下班，出了家门口不远是一个有4个‘Stop’（停止）标志的小十字路口。美国的交通法规定，在有‘Stop’（停止）标志的路口，必须停车，而且是‘Full-



Stop’，即完全停下来，而不只是减速。

那时已经比较晚了，街上没什么车，我的精神开始有些放松。当我来到这个路口时，对面相反方向也来了一辆车，这辆车要比我先到对面的‘Stop’（停止）标志前几秒钟，而且完全停下来后，开始提速通过这个路口。

我此时的想当然是，既然对方已经提速通过，想必他已经观察了四周，特别是横向没有车辆才会通过，于是我就只是在我一侧‘Stop’（停止）标志前略微减速而没有完全停下来，又马上提速通过了这个路口。

这就是我的第一个美国罚单。但更重要的是那位警官给我罚单后，对我的忠告，我至今记忆犹新，他说：

“你把自己的生命交到对面司机手上，既是对自己的不负责，也会给他人带来危险！因为对面的司机没有完全看到真实路况的可能性是完全存在的，你必须相信自己的眼睛，自己的判断！”

尽管这张罚单让我的保险费涨了不少，而且5年后这个违章记录才被消掉，但是我觉得非常值！因为联想起来，不也正是我自己的‘想当然’，造成对美国教授言语的误读，不也正是没有自己去思考、观察和落实，才导致自己和家庭的被动吗？

自此，“No Trust! No Sorry!”（勿轻信！无憾事！）成了我在美国的生活和日后工作的信条。其实质就是凡事要靠自己，只有自己才能掌握自己的命运。

也正是有了这样的信条的保驾护航，使得NMT在中国的推广事业避免了一次险些夭折的命运！

成立于2005年北京旭月公司，经过几年的辛苦耕耘，逐步打开了中国NMT的科研应用市场，中国科研界开始逐步认识到NMT对各自科研的引领和推动作用，并在个别领域把国际同行甩到了

后面。

2010年，即：中美爆发贸易战/科技战的大概8年前，美国方面的旭月NMT设备供货商突然发难，公然违反双方签订的供货和销售协议，以停止提供相关技术支持，和停止向旭月NMT设备提供核心零部件相威胁，不但强迫旭月接受其违规在中国销售的既成事实，而且无理要求旭月按其指示进行业务重组并交出中国市场定价权。总之，就是逼着旭月人跪下，以后一切都得听命于这几个美国公司的。

所幸的是，按照“**No Trust! No Sorry!**”（勿轻信！无憾事！）的做事原则，我在2005年北京旭月公司成立伊始，就立刻着手把属于自己研发出来的NMT相关技术部分，在中国大陆一律注册了专利，并且每年拿出对于一个初创企业十分宝贵的流动资金进行核心技术部分的研发工作，如同华为早年开发鸿蒙操作系统一样，以备不时之需。

此刻，当别人不讲诚信，用相关技术卡脖子的时候，旭月公司自然也就有了坚决斗争的底气和资源。

可能很多老师和同学并不知道，今天大家一个电话、一个微信就可以轻松享受到的NMT技术和服 务，十几年前险些和大伙儿说：“再见！”；

也可能很多老师和同学并不知道，正是旭月人十几年前的坚守，才有了2017年（中美贸易战/科技战爆发的前一年）中国科学家NMT应用文献总数，首次超过世界其他国家科学家相关文献的

总和；更有可能很多老师和同学并不知道，十几年前那场斗争的险恶与艰辛；

我和太太在美国直接收到那几个美国公司的个人威胁信件，旭月公司则直接与他们在中国的代理公司对簿公堂^{注(1)}。

为此，中央电视台还专门就企业如何利用知识产权保护自身的合法权益，对我进行了采访^{注(2)}。

时间回到留学期间，随着一天天在美国学习、生活、工作的展开，我逐渐适应了个国家，她有着自己鲜明的不同于中国的特点：

美国看似简单粗放，但她用严谨严格的法律，规范和影响着整个社会和每个人的生活。

美国的竞争看似非常地残酷无情，但是她锻炼着，逼迫着社会里的每个人，首先要对自己负责，然后对社会和法律负责。

我对美国文化的了解就是从这一次次教训，一个个罚单中领悟到的，而我自身也在这些教训和罚单中不断地痛苦着、领悟着、完善和提高着，并为后续的工作提供着宝贵的借鉴和经验。

^注 1. 真金不怕火炼——专利胜诉，旭月KO“一只耳”！ http://xuyue.net/index.php?option=com_content&view=article&id=510&Itemid=561
2. 央视CCTV12社会与法频道《一线》 20220426 立法监督 法治守护知识产权 <https://tv.cctv.com/2022/04/26/VIDEnYyAOLw1fz1VDRYRB1Kp220426.shtml>